



VILKAVIŠKIO RAJONO SAVIVALDYBĖS TARYBA

SPRENDIMAS

DĖL VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VILKAVIŠKIO PIRMINĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS CENTRO 2025 METŲ METINIO ATASKAITŲ RINKINIO PATVIRTINIMO

2026 m. balandžio 24 d. Nr. B-TS-1094

Vilkaviškis

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 15 straipsnio 3 dalies 3 punktu, Vilkaviškio rajono savivaldybės tarybos reglamento, patvirtinto Vilkaviškio rajono savivaldybės tarybos 2023 m. kovo 31 d. sprendimu Nr. B-TS-1310 „Dėl Vilkaviškio rajono savivaldybės tarybos reglamento patvirtinimo“, 268 punktu, Vilkaviškio rajono savivaldybės biudžetinių, viešųjų įstaigų, ir Savivaldybės valdomų įmonių metinių ataskaitų, ataskaitų rinkinių rengimo, teikimo tvirtinimui ir paskelbimo tvarkos aprašu, patvirtintu Vilkaviškio rajono savivaldybės tarybos 2022 m. gruodžio 22 d. sprendimu Nr. B-TS-1246 „Dėl Vilkaviškio rajono savivaldybės biudžetinių, viešųjų įstaigų, ir Savivaldybės valdomų įmonių metinių ataskaitų, ataskaitų rinkinių rengimo, teikimo tvirtinimui ir paskelbimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, atsižvelgdama į viešosios įstaigos Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centro 2026-03-25 raštą Nr. 2-219 „Dėl 2025 metų metinių ataskaitų rinkinio pateikimo“, Vilkaviškio rajono savivaldybės taryba n u s p r e n d ž i a:

1. Patvirtinti viešosios įstaigos Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centro 2025 metų metinį ataskaitų rinkinį (pridedama).

2. Paskelbti šį sprendimą Vilkaviškio rajono savivaldybės interneto svetainėje www.vilkaviskis.lt.

Šis sprendimas gali būti skundžiamas Regionų administracinio teismo Kauno rūmams (adresu: A. Mickevičiaus g. 8A, Kaunas) Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka.

Savivaldybės meras

Algirdas Neiberka

PATVIRTINTA
Vilkaviškio rajono savivaldybės tarybos
2026 m. balandžio 24 d. sprendimu
Nr. B-TS-1094

VIEŠOJI ĮSTAIGA VILKAVIŠKIO PIRMINĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS CENTRAS
duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 185332788, Jašinsko g. 5, Vilkaviškis

2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

1. Vadovo žodis

Viešoji įstaiga Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centras (toliau – Įstaiga), VĮ Registrų centro Juridinių asmenų registre įregistruotas 1997 m. rugsėjo 29 d., pagal Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstatyme nustatytą klasifikavimą yra Nacionalinės sveikatos sistemos viešoji asmens sveikatos priežiūros ne pelno siekianti įstaiga, teikianti asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Įstaigos dalininkė – Vilkaviškio rajono savivaldybė. Dalininkų kapitalas – 200 eurų (100 eurų dalininkų kapitalo dydis patvirtintas Vilkaviškio rajono savivaldybės tarybos 2018 m. kovo 30 d. sprendimu Nr. B-TS-1033 „Dėl viešosios įstaigos Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centro savininko įnašo“, nuo 2024 m. balandžio 1 d. dalininkų kapitalas buvo padidintas 100 eurų, prijungus viešąją įstaigą Kybartų pirminės sveikatos priežiūros centrą, Vilkaviškio rajono savivaldybės tarybos 2024 m. vasario 23 d. sprendimu Nr. B-TS-299 „Dėl viešosios įstaigos Kybartų pirminės sveikatos priežiūros centro ir viešosios įstaigos Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centro reorganizavimo“.

Pagrindinis Įstaigos veiklos tikslas – Lietuvos gyventojų sveikatos stiprinimas, teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų gerinimas, jų tinkamumas, prieinamumas, siekiant sumažinti sergamumą ir mirtingumą.

Įstaigos veiklos uždaviniai:

- užtikrinti nuolatinę visuomenės sveikatos priežiūrą, didinant gyventojų sąmoningą rūpestį savo sveikata;
- plėtoti sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūrą;
- tenkinti pacientų poreikius – užtikrinti, kad įstaigoje būtų teikiamos kokybiškos, pacientų poreikius atitinkančios ir prieinamos paslaugos;
- stiprinti įstaigos žmogiškąjį kapitalą – efektyvus įstaigos personalo darbas yra viena iš esminių prielaidų užtikrinti tinkamą teikiamų paslaugų kokybę;
- organizuoti ir teikti nespacializuotas, kvalifikuotas ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvos gyventojams ir užsienio piliečiams, diegti Europos Sąjungos standartus;
- siekti pacientų pasitenkinimo Įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis;
- veiklą vykdyti, efektyviai naudojant finansinius išteklius ir turtą;
- dirbti nenuostolingai.

Esminiai įvykiai:

2025 m. Įstaiga, įgyvendinusi Europos Sąjungos bendrai finansuojamą projektą „Psichiatrijos dienos stacionaro įkūrimas viešojoje įstaigoje Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centre“ Nr. 09-019-P-0030, pradėjo teikti psichiatrijos dienos stacionaro paslaugas, šios paslaugos Vilkaviškio rajono savivaldybėje anksčiau nebuvo teikiamos.

2025 m. pasirašius su Valstybine ligonių kasa papildomą susitarimą dėl ambulatorinės chirurgijos paslaugų finansavimo buvo pradėtos teikti ambulatorinės chirurgijos paslaugos Įstaigoje. Galimybė teikti ambulatorinės chirurgijos paslaugas Įstaigoje pagerina pacientams teikiamų paslaugų prieinamumą, sutrumpėja paslaugos gavimo laikas, pacientui nereikia kreiptis į kitą gydymo įstaigą.

2. Informacija apie veikos tikslų įgyvendinimą

Ataskaitiniu laikotarpiu Įstaiga užtikrino asmens sveikatos priežiūros paslaugų gavimą ir prieinamumą Vilkaviškio rajono savivaldybės gyventojams.

Dėl gyventojų mirštamumo ir emigracijos į didesnius miestus, ar užsienio valstybes Vilkaviškio rajono savivaldybėje gyventojų skaičius sumažėjo 2 proc. lyginant 2025 m. sausio mėn. ir 2026 m. sausio mėn. duomenis (šaltinis: <https://www.registrucentras.lt/atviri-duomenys-ir-statistika/gyventoju-skaicius-pagal-apskritis>), tai turi įtakos ir prie Įstaigos prisirašusių pacientų skaičiaus kaitai. 2025 m. gruodžio mėn. prisirašusiųjų prie VšĮ Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centras pacientų skaičius siekė 14 184, iš jų draustų privalomuoju sveikatos draudimu – 13 437, atitinkamai 2024 metų gruodžio mėn. prirašytų skaičius – 14 607, iš jų draustų privalomuoju sveikatos draudimu – 13 793. Prisirašusiųjų sumažėjo 2,6 proc.

2025 metais suteiktų paslaugų skaičius išaugo 13 procentų, augimui įtakos turėjo daugiau teikiamų skatinamųjų paslaugų ir prevencinių programų.

Įstaigoje buvo galimybė nemokamai pasiskiepyti rizikos grupėms priklausantiems asmenims nuo gripo, Covid-19 infekcijos, pneumokokinės infekcijos, erkinio encefalito. Taip pat skiepijama pagal paciento poreikį nuo erkinio encefalito, žmogaus papilomos viruso ir kitomis komercinėmis vakcinomis. Vaikai įstaigoje skiepijami pagal vaikų profilaktinį skiepijimo kalendorių, šios vakcinos įsigyjamoms pagal Valstybinių ligonių kasų finansavimą.

Paslaugų suteikimo kokybės gerinimas.

Greitinant paslaugų suteikimą ir gerinant paslaugų prieinamumą, Įstaigoje informacija apdorojama elektroninėse sistemose. Naudojama elektroninė E. sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinė sistema. Pacientams elektroninėje sistemoje išduodami elektroniniai nedarbingumo pažymėjimai, užpildomi kompensuojamų vaistų receptai, sistemoje pacientui pateikiami medicininių tyrimų atsakymai, diagnozė.

2025 m. buvo perorganizuotas gydytojų ir slaugytojų darbas, slaugytojai pagal kompetenciją teikia savarankiškas paslaugas, toks paslaugų teikimo modelis gerina paslaugų prieinamumą, taip pat aiškiai apibrėžia pasiektus rezultatus ir atsakomybę.

Ambulatorijose atnaujinti kraujo ir kiti analizatoriai, kurie suteikia galimybę laboratorinius tyrimus atlikti skubiai, vietoje.

Pacientams sudaryta galimybė registruotis pas gydytoją per informacinę sistemą E.sveikata, registracijų vietas pas gydytoją skelbiamos keturiems mėnesiams.

Bendradarbiaujant su Vilkaviškio rajono savivaldybe buvo suremontuoti Pilviškių ambulatorijos pastato fasadai, įrengtas žmonių su negalia keltuvas, pateikimui į ambulatoriją, visų paslaugų teikimas perkeltas į pirmą aukštą.

Įdiegta savitarnos atsiskaitymo sistema, kuri pagreitina pacientų atsiskaitymą, užtikrina pacientų konfidencialumą.

Įdiegta pacientų sutikimo dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo – pasirašymo paslauga planšetėse.

Investicijos, siekiant užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę.

Nuolat atnaujinamos medicininės priemonės gydytojams ir slaugos paslaugas namuose teikiančiai komandai.

Įgyvendinami projektai, kurie padės pritaikyti patalpas paslaugoms bei pagerinti pastatų ir patalpų būklę. Informacija apie įgyvendinamus projektus pateikiama esamos situacijos apžvalgoje.

Atliekami vidaus medicininiai auditai pagal sudarytą planą.

Motyvuojanti darbo aplinka.

Įstaigoje įdiegta motyvacinė sistema, gydytojai ir kiti sveikatos priežiūros specialistai buvo skatinami vykdyti prevencines ir skatinamąsias programas, priedai apskaičiuojami pagal faktiškai atliktų paslaugų skaičių.

Darbuotojų saugumas užtikrintas asmens apsaugos priemonėmis, kurios buvo perkamos iš įstaigos lėšų. Darbuotojams yra galimybė skiepytis nemokamai nuo užkrečiamųjų ligų.

Pagal galimybes darbuotojams įrengtos poilsio patalpos.

Buvo sudarytos galimybės darbuotojams kelti kvalifikaciją, organizuoti mokymai medicinos darbuotojų grupėms. Įstaigoje parengta darbuotojų kompetencijos valdymo tvarka, pagal kurią darbuotojai turi galimybę vykti į mokymus. 2025 metais ypatingai akcentuotos šios temos: „Gimdos kaklelio vėžio prevencijos savaitė“, „Paliatyvios pagalbos teikimo pagrindai: teorija ir praktika“, „Sveikatos priežiūros kokybės vadybos metodai“, „Gastroenterologija ir psichosomatinės ligos“, „Socialinis sveikatos aspektas: socialinis darbuotojas sveikatos priežiūros sistemoje“, „Minimaliai traumuojantys dantų ištraukimo metodai. Atraumatiškas retinuočių dantų šalinimas“, „I ir II nėštumo trečdalyo vaisiaus ultragarsinis tyrimas“, „6–18m. mokyklinio amžiaus ASEBA mokymai (vertinimo metodika)“, „Baziniai savižudybės prevencijos mokymai“, „Vidaus ligų gydymo aktualijos“, „Arterinė hipertenzija 2025“, „Raidos psichopatologijos konferencija 2025: Valgymo sutrikimai mokslo ir praktikos sandūroje“, „Vidaus ligų gydymo aktualijos“, „Odontologijos kompasas 2025“, „Į pacientą ir į mediką orientuota psichikos sveikatos priežiūros sistema“, „Pacientų sauga Kauno klinikose ir Lietuvoje 2025“, „Šeimų lankymas, teikiant ankstyvosios intervencijos paslaugas“, „Kineziterapijos aktualijos 2025“, „Ambulatorinių slaugos paslaugų namuose konferencija“, „Vaikų sveikatos aktualijos / 2025 metų rudenį“, „Teismo psichiatrijos, teismo psichologijos aktualijos 2025: psichoaktyvių medžiagų sukelti psichikos sutrikimai – diagnostika ir įvertinimas“, „Psichologiniai nutrūkusio nėštumo aspektai: pagalbos teikimas po prenatalinės netekties“, „Meistriškumas tarpvalstybinėje ambulatorinėje vienos dienos medicinoje“, „Svarbiausi NIS2 klausimai šiandien“, „Šeimos medicina 360“, „Laboratorinė diagnostika šiandien ir rytoj: inovacijos, kokybė, atsakomybė“, „Sudėtingų atvejų psichiatrijoje valdymas – 2025“.

Trūkstantį specialybių medicinos darbuotojai motyvuojami ir pritraukiami į Įstaigą dirbti kompensuojant jų kelionės į darbą / iš darbo išlaidas, medicinos darbuotojų išlaidų kompensavimas iš dalies finansuojamas savivaldybės biudžeto lėšomis. Ši skatinimo priemonė ypač padeda, kai reikia pritraukti medicinos specialistus. 2025 metais buvo naujai sudaryta psichiatrijos dienos stacionaro specialistų komanda.

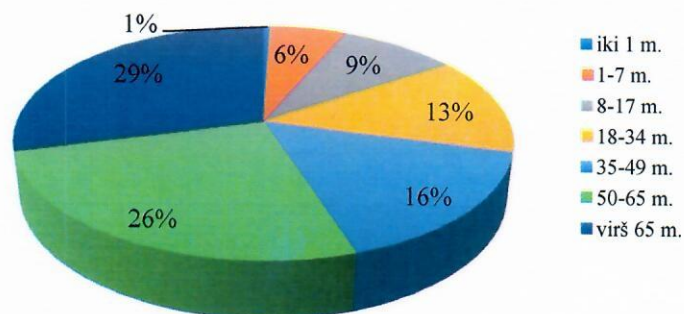
Taip pat taikoma skatinimo priemonė gydytojams – iki 10 000,00 Eur dydžio metinė pinigine išmoka, kuri skiriama pirmus tris metus.

Įstaigos finansinės veiklos rezultatai.

2025 m. Įstaigos veiklos rezultatas teigiamas, uždirbo 1 125,00 eurus perviršio. Nuo VšĮ Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centro įkūrimo pradžios (1997 m.) sukauptas perviršis –790 225,00 eurų.

3. Įstaigos esamos situacijos apžvalga

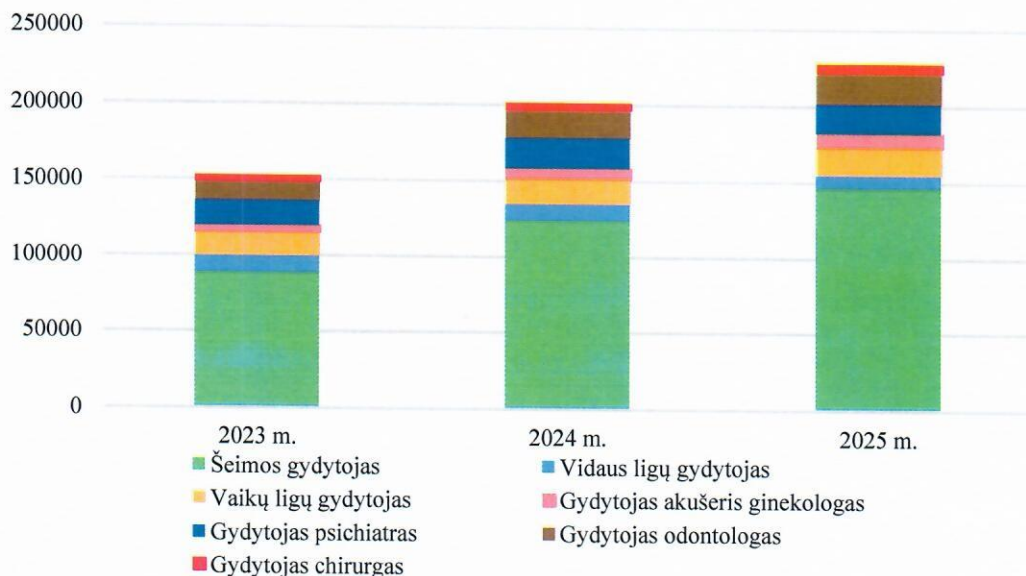
Įstaiga teikia pirminę ambulatorinę asmens sveikatos priežiūrą 14 184 įstaigoje prisirašiusiems pacientams (2025-12-31 duomenimis). Kiekvienais metais stebima tendencija, kad prisirašiusiųjų skaičius nuolat mažėja, tai sąlygoja pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaigų konkurencija, gyventojų skaičiaus mažėjimas Vilkaviškio r. savivaldybėje dėl mirtingumo ir emigracijos. Prisirašiusiųjų skaičius sumažėjo 423 asmenimis, tačiau pacientų vyresnio nei 65 m. amžiaus skaičius padidėjo 38 asmenimis. Analizuojant



1 pav. Pacientų sudėtis pagal amžių 2025 m. gruodžio mėn.

įstaigos pacientų sudėtį pagal amžių, daugiau nei pusė pacientų 55 proc. yra vyresni nei 50 metų amžiaus. Prisirašiusiųjų sudėtis pagal amžių pateikiama 1 pav.

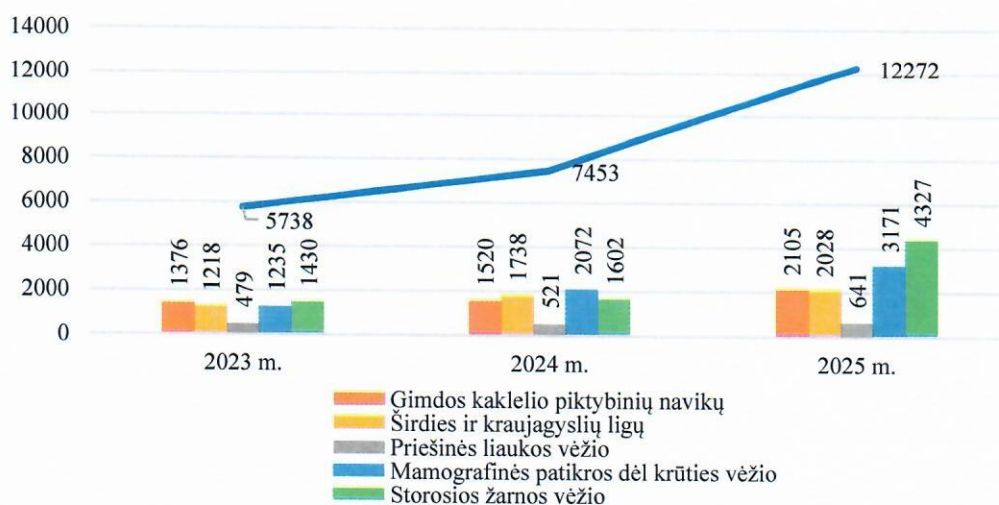
2025 m. suteiktų paslaugų skaičiaus išaugo 13 proc. (2024 m. suteiktos 20 0485 paslaugos, 2025 m. 22 7072 paslaugos), suteikiamų paslaugų skaičiaus augimui įtakos turėjo perorganizuotas darbas tarp gydytojų ir slaugytojų, taip pat naujų paslaugų, t. y. psichiatrijos dienos stacionaro, teikimas. Be to, vyresnio amžiaus pacientai turi daugiau lėtinių ligų, jiems dažniau reikalingos asmens sveikatos priežiūros paslaugos. Vidaus ligų gydytojų paslaugų apimtys turi mažėjimo tendenciją jau keletą metų, 2025 m. jų sumažėjo 22 proc., tačiau 18 proc. išaugo šeimos gydytojų komandos suteiktos paslaugos ir 12 proc. išaugo



2 pav. Suteiktų paslaugų skaičius sudėtis

vaikų ligų gydytojų komandos suteiktos paslaugos.

Įstaiga vykdo vieną iš pagrindinių visuomenės sveikatos stiprinimo priemonių – prevencinės sveikatos programos pacientams. Slaugos administravimo profesionalumas padėjo pasiekti ypač aukštus prevencinių programų rodiklius, 2025 m. bendras suteiktų prevencinių programų skaičius išaugo 65 proc. lyginant su 2024 metais. Prevencinių sveikatos programų pokytis pateiktas 3 pav.



3 pav. Suteiktų prevencinių sveikatos programų dinamika

Preveninės programos metu dėl storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos paslaugų buvo suteikta 170 proc. daugiau, atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programos paslaugų suteikta 53 proc. daugiau, gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių programos paslaugų suteikta 38 proc. daugiau.

Įstaiga teikia ambulatorines slaugos paslaugas namuose (ASPN), 2025 metais teikiamų paslaugų skaičius išliko panašus. Stebimas augantis šių paslaugų poreikis savivaldybėje. Demografinės prognozės rodo spartų visuomenės senėjimą, kuris yra vienas svarbiausių Vilkaviškio rajono savivaldybės iššūkių, rūpinantis senyvo amžiaus asmenų sveikata ir gyvenimo kokybe. Dėl sumažėjusių savirūpos gebėjimų ir sveikatos sutrikimų slaugos ir (arba) socialinės priežiūros paslaugų poreikis senyvo amžiaus žmonėms auga, jiems vis dažniau prireikia kompleksinių (slaugos ir socialinių) paslaugų, kurios pagerintų jų ir juos prižiūrinčių artimųjų gyvenimo kokybę.

Įstaiga didžiąją dalį klinikinių tyrimų atlieka savo akredituotoje klinikinės diagnostikos laboratorijoje. Pastebima, kad dėl tyrimų kreipiasi ir neprisirašę prie Įstaigos Vilkaviškio rajono savivaldybės gyventojai, tokiu atveju tyrimai atliekami mokamai iš paciento lėšų. Atliekamų laboratorinių tyrimų skaičius 2025 m. žymiai išaugo, įtakos turėjo intensyviau atliekamos sveikatos programos ir skatinamosios paslaugos, duomenys pateikiami 1 lentelėje.

1 lentelė. Atliktų laboratorinių tyrimų įstaigos klinikinės diagnostikos laboratorijoje pokytis

	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis, lyginant 2025 m. su 2024 m.	Pokytis proc.
Iš viso atlikta laboratorinių tyrimų laboratorijoje	96 096	99 046	120 498	21 452	22 %
Iš jų mokami laboratoriniai tyrimai	7 111	7 542	11 460	3 918	52 %

Psichikos sveikatos centro aptarnaujamų rajono gyventojų, draustų privalomuoju sveikatos draudimu, skaičius kito nežymiai. 2025 m. psichikos sveikatos suteiktų paslaugų skaičius sugrįžo į 2023 m. lygį, 2024 m. apsilankymai buvo išaugę dėl pasikeitusio vairuotojų profilaktinių sveikatos patikrinimų reglamentavimo. Prisirašiusių prie psichikos sveikatos skyriaus skaičiaus ir suteiktų paslaugų pokytis pateikiamas 2 lentelėje.

2 lentelė. Psichikos sveikatos centro pacientų duomenys

	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis, lyginant 2025 m. su 2024 m.	Pokytis proc.
Prisirašiusių gyventojų skaičius (laikotarpio pabaigoje)	30 217	31 375	30 917	-458	-1 %
Suteiktų paslaugų skaičius	16 570	17 888	16 603	-1 285	-7 %

Gydytojo vaikų ir paauglių psichiatro paslaugomis naudojasi ne tik savivaldybės gyventojai, bet ir kaimyninėse savivaldybėse esančių gydymo įstaigų pacientai, kuriems reikalinga šio specialisto konsultacija. Be to, psichikos sveikatos centro gydytojai vyksta konsultuoti pacientus, besigydančius VŠĮ Vilkaviškio ligoninėje, taip pat vyksta pas pacientus į namus. Psichikos sveikatos centre teikiama tęstinė pagalba asmenims, išgyvenusiems savižudybės krizę.

Vadovaujantis Valstybinės ligonių kasos rekomendacijomis įstaigoje sudaryta suaugusiųjų psichikos sveikatos komanda, kurią sudaro: gydytojas psichiatras, psichikos sveikatos slaugytojas, socialinis darbuotojas, medicinos psichologas, atvejo vadybininkas. Taip pat sudaryta vaikų ir paauglių psichikos sveikatos komanda, kurią sudaro: gydytojas vaikų ir paauglių psichiatras, psichikos sveikatos slaugytojas, socialinis darbuotojas, medicinos psichologas, atvejo vadybininkas.

Nuo 2025 m. rugsėjo mėnesio pradėtos teikti suaugusiųjų psichiatrijos dienos stacionaro paslaugos. Buvo sudaryta nauja psichiatrijos dienos stacionaro specialistų komanda, kurią sudaro: gydytojas psichiatras, psichikos sveikatos slaugytojas, socialinis darbuotojas, medicinos psichologas, meno terapeutas, kineziterapeutas, ergoterapeutas, atvejo vadybininkas. Šiame stacionare pacientams teikiamos individualios ir grupinės komandos specialistų paslaugos (individuali gydytojo psichiatro konsultacija, grupinės meno terapeuto, medicinos psichologo konsultacijos ir kt.). Psichiatrijos dienos stacionare vienu metu gali būti teikiamos 15 pacientų paslaugos, vieno gydymo epizodo metu suteikiama 30 psichiatrijos dienos stacionaro paslaugų, o esant poreikiui tam pačiam asmeniui gydymas gali būti pratęstas (per vienerius metus 60 kalendorinių dienų).

Odontologinių paslaugų skaičius išaugo 14 proc., stebima tendencija, kad odontologinių paslaugų kreipiasi ir pacientai neprisirašę prie Įstaigos, dėl patrauklių paslaugų kainų, lyginant su privačiomis odontologinėmis klinikomis. Vaikams suteiktų profilaktinių odontologinių paslaugų skaičius išliko panašus.

3 lentelė. Odontologinių paslaugų pokytis

	Paslaugų skaičius 2023 m.	Paslaugų skaičius 2024 m.	Paslaugų skaičius 2025 m.	Pokytis, lyginant 2024 m. ir 2025 m.	Pokytis, proc.
Profilaktinės odontologinės paslaugos vaikams	1 443	1 510	1 446	-64	-4 %
Iš viso paslaugų	12 584	14 075	15 866	1 791	14 %

Įstaigos finansinė situacija 2025 m. išliko stabili, įstaigos pagrindinis tikslas išlaikyti teigiamą veiklos rezultatą – pasiektas, uždirbtas 1 125 eurų pelnas.

2025 m. pajamų augimą sąlygojo:

- didesnis skaičius suteiktų paslaugų, už kurias mokamas skatinamasis priedas;
- daugiau suteikta prevencinių sveikatos programų;
- paslaugų, apmokamų iš privalomojo sveikatos draudimo fondo (PSDF) biudžeto lėšų, įkainių didinimas;
- naujų paslaugų tokių kaip ambulatorinė chirurgija ir psichiatrijos dienos stacionaras teikimas;
- įgyvendinami projektai.

Pajamų pokytis pateikiamas 4 lentelėje.

4 lentelė. Įstaigos pajamų pokytis

	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis, lyginant 2024 m. ir 2025 m.	Pokytis, proc.
Pajamos iš viso, Eur	3 337 091	3 428 356	4 217 854	789 498	23%
ASP paslaugų pajamos iš PSDF lėšų, Eur	2 957 569	3 004 673	3 596 554	591 881	20%
Mokamų ASP paslaugų pajamos, Eur	199 567	246 786	269 008	22 222	9%
Finansavimo pajamos, Eur	179 955	176 897	352 292	175 395	99%

Ataskaitinio laikotarpio pajamos išaugo 23 proc. lyginant su 2024 m., pagrindinę pajamų dalį sudaro pajamos už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, apmokamos iš PSDF, pajamos iš finansavimo sumų 2025 m. sudarė didesnę dalį bendroje pajamų apimtyje – 8 proc. (2024 m. – 5 proc.).

2025 m. Įstaigos sąnaudos išaugo 23 proc., didžiąją dalį sąnaudų, apie 85 proc., sudaro sąnaudos darbo užmokesčiui. Ataskaitiniu laikotarpiu augo visų grupių sąnaudos, duomenys pateikiami 5 lentelėje.

5 lentelė. Įstaigos sąnaudų pokytis

	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis, lyginant 2024 m. ir 2025 m.	Pokytis, proc.
Sąnaudos iš viso, Eur	3 411 758	3 428 356	4 216 729	788 373	23,00 %
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos, Eur	2 805 236	2 905 840	3 577 226	671 386	23,10 %
Sunaudotų atsargų savikaina, Eur	281 619	266 946	334 246	67 300	25,21 %
Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos, Eur	64 034	66 140	75 433	9 293	14,05 %
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos, Eur	48 891	56 242	71 653	15 411	27,40 %
Transporto sąnaudos, Eur	87 926	9 427	11 965	2 538	26,92 %
Kitos sąnaudos, Eur	124 052	123 761	146 206	22 445	18,14 %

Darbo užmokesčio sąnaudų augimui įtakos turėjo Įstaigos darbuotojų darbo užmokesčio kėlimas, vadovaujantis Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos kolektyvine sutartimi, taip pat buvo priimta specialistų į psichiatrijos dienos stacionarą ir šeimos gydytojo komandą, plečiant teikiamas paslaugas.

Sunaudotų atsargų savikainos sąnaudų augimui įtakos turėjo sunaudotų mokamų vakcinų sąnaudos (daugiau pacientų skiepijosi mokamomis vakcinomis nuo erkinio encefalito ir ŽPV), taip pat, iš projekto lėšų įsigyto menkaverčio turto, kuris pagal vertę nėra ilgalaikis turtas ir iš karto nurašomas į sąnaudas visa įsigijimo verte, sąnaudos.

Komunalinių paslaugų sąnaudos išaugo dėl didesnio elektros energijos suvartojimo, vandens suvartojimo, tam turėjo įtakos pilnus metus eksploatuojami buvę Kybartų PSPC nekilnojamojo turto objektai, ryšių sąnaudų augimui įtakos turėjo ASPN komandos sistemos įdiegimas, vykdamas reikalavimą užfiksuoti paslaugas realiu laiku.

Nusidėvėjimo sąnaudos padidėjo dėl iš projektų lėšų įsigyto turto vertės didėjimo.

Transporto sąnaudos 2025 m. išaugo dėl didesnių tiek degalų, tiek transporto remonto sąnaudų, įtakos augimui turėjo paslaugų teikimo vietų skaičius, vairuotojai per savaitę apvažiuoja visas ambulatorijas, pristato kraujo mėginius į laboratoriją, taip pat vyksta medicinos specialistų darbas tiek Vilkaviškyje, tiek Kybartuose.

Kitų paslaugų sąnaudos išaugo dėl įdiegtų papildomų ASPN informacinių sistemų priežiūros sąnaudų, dėl sąnaudų už parengtus parastojo remonto aprašą ir techninį darbo projektą.

Įgyvendinami projektai. Įstaiga einamaisiais metais vykdė 8 projektų įgyvendinimą:

Projekto pavadinimas	Trumpas aprašymas
„Psichiatrijos dienos stacionaro įkūrimas viešojoje įstaigoje Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centre“ Nr. 09-019-P-0030	Projektas pradėtas įgyvendinti 2024 m., projekto veiklos baigtos 2025 m. rugsėjo mėnesį. Įkurtas psichiatrijos dienos stacionaras, Vilkaviškio rajono savivaldybėje vienintelis tokias paslaugas teikiantis dienos stacionaras. Įgyvendinus projektą buvo išremontuotos ir dienos stacionaro paslaugoms teikti pritaikytos patalpos, nupirktas įranga ir baldai projekto veikloms.
„Sveikatos centro sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros modernizavimas Vilkaviškio rajono savivaldybėje“ Nr. 09-022-P-0035	Projektas įgyvendinamas kartu su Vilkaviškio rajono savivaldybe, projekto tikslas Vilkaviškio rajono savivaldybėje sukurti sąlygas kokybiškai teikti sveikatos centrui priskiriamas sveikatos priežiūros paslaugas,

	gerinant gydymo įstaigų infrastruktūrą. Įgyvendinant šį projektą buvo įsigyta medicininė įranga, taip pat numatyta suremontuoti įstaigos patalpas adresais: Sveikatos 4, Kybartai ir P. Jašinsko 5, Vilkaviškis, šiuo metu vykdoma techninio darbo projekto ekspertizė.
„Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas Vilkaviškio rajono savivaldybėje“ Nr. 09-023-P-0010	Projektas pradėtas įgyvendinti 2025 metais kartu su Vilkaviškio rajono savivaldybe. Projekto tikslas – Vilkaviškio rajono savivaldybėje įdiegti sveikatos centrų veiklos modelį, įgyvendinant šį projektą įstaigoje buvo įsigyta medicininė įranga, įdarbintas atvejo vadybininkas.
„Sveikatos priežiūros specialistų pritraukimas į Vilkaviškio rajono savivaldybės asmens sveikatos priežiūros įstaigas“ Nr. 09-027-P-0006	Projektas įgyvendinamas kartu su Vilkaviškio rajono savivaldybe, projekto tikslas į gydymo įstaigą pritraukti bendrosios praktikos slaugytojas, kompensuojant apmokėjimą už studijas. Įgyvendinant projektą, įstaigoje įdarbinta bendrosios praktikos slaugytoja.
„Mobiliųjų ambulatorinės odontologinės priežiūros paslaugų diegimas Vilkaviškio rajono savivaldybėje“ Nr. 09-071-P-0006	Projektas pradėtas vykdyti 2025 metais. Šio projekto tikslas įdiegti mobiliąsias ambulatorines odontologinės priežiūros paslaugas Vilkaviškio rajono savivaldybėje. Projekto metu bus įsigyta mobili odontologinė įranga ir teikiamos paslaugos pacientų, kurie yra neįgalūs ir negali atvykti į gydymo įstaigą, namuose. Šiuo metu vykdomi medicininės įrangos pirkimai.
„Ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtra Vilkaviškio rajono savivaldybėje“ Nr. 24-504-P-0001	Projektas pradėtas vykdyti 2025 metais. Projekto tikslas išplėsti ambulatorinių slaugos paslaugų namuose apimtį Vilkaviškio rajono savivaldybėje. Projekto metu bus įsigyta medicininė įranga, elektromobilis su įkrovimo stotele, taikomas papildomo specialisto ambulatorinės slaugos namuose komandoje modelis.
„Gydymo paskirties pastato atnaujinimas, P. Jašinsko g. 5, Vilkaviškyje“ Nr. MF-AM-SPF02-0003	Projektas pradėtas įgyvendinti 2025 m., projekto tikslas – pastato modernizavimas į aukštesnės energetinės klasės pastatą. Vyksta projektavimo darbai.
„Gydymo paskirties pastato atnaujinimas, P. Jašinsko g. 2, Vilkaviškyje“ Nr. MF-AM-SPF02-0016	Projektas pradėtas įgyvendinti 2025 m., projekto tikslas – pastato modernizavimas į aukštesnės energetinės klasės pastatą. Vyksta techninio darbo projekto ekspertizė.

4. Ateinančių metų veiklos tikslai, uždaviniai, planuojami atlikti darbai

1. **Gerinti įstaigos infrastuktūrą** – atnaujinti ir pritaikyti pacientų poreikiams eksploatuojamus statinius, kad būtų pritaikytos pacientams su negalia (liftras), užtikrintų informacijos apie pacientus konfidencialumą (pvz., atskiri registratūros langeliai ir kt.);

2. **Modernizuoti įstaigos įrangą** – atnaujinti nusidėvėjusią vis dar eksploatuojamą įrangą, įsigyti naujos įrangos reikalingos įstaigos dokumentacijos skaitmenizavimui plėtoti.

3. **Pritraukti daugiau kvalifikuotų specialistų, užtikrint konkurencingą darbo užmokestį, pagerinti darbo aplinką** – inicijuoti priemonių, skirtų pritraukti šeimos gydytojo komandos specialistus, kūrimą, tobulinti darbo užmokesčio sistemą įstaigoje, sudaryti sąlygas specialistams dirbti modernioje aplinkoje, organizuoti susitikimus su darbuotojais darbo aplinkos gerinimo tema.

4. **Didinti įstaigos finansavimą, pritaikyti įstaigoje teikiamas paslaugas didesniai finansavimui**

gauti, mažinti klaidų skaičių pildant medicininę dokumentaciją – plėsti įstaigoje teikiamas paslaugas, kurių kaštai bus mažesni arba lygūs finansavimui, įgauti teisę teikti akredituotas šeimos medicinos paslaugas, organizuoti periodinius mokymus darbuotojams apie teisingą medicininės dokumentacijos pildymą, organizuoti neteisingai parengtos medicininės dokumentacijos tvarkymą, klaidų taisymą.

5. **Įgyvendinti ekstremalių situacijų veiklos planus** – skaitmenizuojant duomenis sistemoje.

6. **Plėsti bendradarbiavimą su kitomis įstaigomis** – organizuojant pacientų sveikatos gerinimo veiklas/seminarus, aktyviai įtraukiant pačius pacientus.

7. **Plėsti ambulatorinės slaugos paslaugas namuose** – išplečiant specialistų komandą naujais nariais – socialiniais darbuotojais.

8. **Didinti gyventojų dalyvavimą prevencinėse programose** – skatinti ir sudaryti sąlygas gyventojams rūpintis savo sveikata, didinti jų sveikatos raštingumą.

9. **Įgyvendinti strateginiame plane numatytus tikslus ir uždavinius** – pagal darbuotojų nurodytas atsakomybes.

10. Vykdyti Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties įsipareigojimus.

11. Dirbti nenuostolingai.
