



**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS
VILKAVIŠKIO PIRMINĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS CENTRO
2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

1. Vadovo žodis

Viešoji įstaiga Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centras (toliau – Įstaiga), VĮ Registrų centro Juridinių asmenų registre įregistruotas 1997 m. rugsėjo 29 d., pagal Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstatyme nustatytą klasifikavimą yra Nacionalinės sveikatos sistemos viešoji asmens sveikatos priežiūros ne pelno siekianti įstaiga, teikianti asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Įstaigos dalininkė – Vilkaviškio rajono savivaldybė. Dalininkų kapitalas – 200 eurų (100 eurų dalininkų kapitalo dydis patvirtintas Vilkaviškio rajono savivaldybės tarybos 2018 m. kovo 30 d. sprendimu Nr. B-TS-1033 „Dėl viešosios įstaigos Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centro savininko įnašo“, nuo 2024 m. balandžio 1 d. dalininkų kapitalas buvo padidintas 100 eurų, prijungus viešąją įstaigą Kybartų pirminės sveikatos priežiūros centrą, 2024 m. vasario 23 d. Vilkaviškio rajono savivaldybės tarybos sprendimu „Dėl viešosios įstaigos Kybartų pirminės sveikatos priežiūros centro ir viešosios įstaigos Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centro reorganizavimo“ Nr. B-TS-299.

Pagrindinis Įstaigos veiklos **tikslas** – teikti kokybiškas pacientų bei jo artimųjų lūkesčius atitinkančias asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Įstaigos veiklos uždaviniai:

- užtikrinti nuolatinę visuomenės sveikatos priežiūrą, didinant gyventojų sąmoningą rūpestį savo sveikata;
- plėtoti sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūrą;
- tenkinti pacientų poreikius - užtikrinti, kad įstaigoje būtų teikiamos kokybiškos, pacientų poreikius atitinkančios ir prieinamos paslaugos;
- stiprinti įstaigos žmogiškąjį kapitalą – efektyvus įstaigos personalo darbas yra viena iš esminių prielaidų užtikrinti tinkamą teikiamų paslaugų kokybę;
- organizuoti ir teikti nespecializuotas, kvalifikuotas ambulatorines sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvos gyventojams ir užsienio piliečiams, diegti Europos Sąjungos standartus;
- siekti pacientų pasitenkinimo Įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis;
- veiklą vykdyti, efektyviai naudojant finansinius išteklius ir turta;
- dirbti nenuostolingai.

Esminiai įvykiai: 2024 metais viešoji įstaiga Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centras dalyvavo reorganizavime, kurio metu nuo 2024 m. balandžio 1 d. prie įstaigos buvo prijungta viešoji įstaiga Kybartų pirminės sveikatos priežiūros centras (įstaigos kodas 185336128, toliau Kybartų PSPC). Reorganizavimas išplėtė įstaigos veiklos teritoriją, padidėjo prisirašiusių pacientų skaičius, padidėjo darbuotojų skaičius, padidėjo turto kiekis ir vertė, išpareigojimų vertė. Tačiau reorganizavimas iškėlė papildomų darbų, iššūkių ir spęstinių problemų vadovybei ir administracijai. 2024 m. buvo patvirtini nauji viešosios įstaigos Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centro įstatai, patvirtinta nauja organizacinė struktūra, pareigybių sąrašas.

Atsižvelgiant į tai, kad 2023 metais vyko veiksniai (greitosios medicinos pagalbos veiklos

perdavimas), kurie įstaigą sumažino, o 2024 metais Kybartų PSPC prijungimas išplėtė, pakankamai sudėtinga lyginti pastarųjų metų veiklos duomenis.

2. Informacija apie veikos tikslų įgyvendinimą

Įstaigos pasiektos Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2024 metų siektinos reikšmės, nustatytos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2024 m. liepos 26 d. įsakymu Nr. V-769, pateiktos ataskaitos **1 priede**.

Ataskaitiniu laikotarpiu Įstaiga užtikrino asmens sveikatos priežiūros paslaugų gavimą ir prieinamumą Vilkaviškio rajono savivaldybės gyventojams.

Dėl prijungtos Kybartų PSPC, prisirašiusių prie įstaigos pacientų skaičius išaugo, lyginant su 2023 metais. 2024 metų gruodžio mėn. prisirašiusių prie VŠĮ Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centras pacientų skaičius siekė 14607, iš jų draustų privalomuoju sveikatos draudimu 13793, 2023 m. gruodžio mėn. įstaigoje prisirašiusių buvo 10932, iš jų draustų privalomuoju sveikatos draudimu 10205. Privalomuoju sveikatos draudimu apdraustų pacientų padidėjo 26 proc. (+3588 pacientų).

2024 metais suteiktų paslaugų skaičius išaugo 32 procentais, augimui įtakos turėjo Kybartų PSPC prijungimas, tačiau buvo teikiama daugiau skatinamųjų paslaugų ir prevencinių programų.

Įstaigoje buvo galimybė nemokamai pasiskiepyti rizikos grupėms priklausantiems asmenims nuo gripo, covid-19 infekcijos, pneumokokinės infekcijos, erkinio encefalito. Taip pat skiepijama pagal paciento poreikį nuo erkinio encefalito, žmogaus papilomos viruso ir kitomis komercinėmis vakcinomis. Vaikai įstaigoje skiepijami pagal vaikų profilaktinį skiepijimo kalendorių, šios vakcinos įsigijamos pagal Valstybinių ligonių kasų finansavimą.

Paslaugų suteikimo kokybės gerinimas.

Greitinant paslaugų suteikimą, ir gerinant paslaugų prieinamumą, Įstaigoje informacija apdorojama elektroninėse sistemose. Naudojama elektroninė E.sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinė sistema. Pacientams elektroninėje sistemoje išduodami elektroniniai nedarbingumo pažymėjimai, užpildomi kompensuojamų vaistų receptai, sistemoje pacientui pateikiami medicininiai tyrimų atsakymai, diagnozė. Atnaujintas infekcinių kontrolių vadovas, parengta įstaigos kokybės politika, atnaujintos vidaus tvarkos taisyklės.

Ambulatorijose atnaujinti kraujo ir kiti analizatoriai, kurie suteikia galimybę laboratorinius tyrimus atlikti skubiai, vietoje.

Pacientams sudaryta galimybė registruotis pas gydytoją per informacinę sistemą E.sveikata, registracijų internetu skaičius siekia 70 proc. nuo visų registracijų.

Investicijos, siekiant užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę.

Nuolat atnaujinamos medicininės priemonės gydytojams ir slaugos paslaugas namuose teikiančiai komandai.

Įgyvendinami projektai, kurie padės pritaikyti patalpas paslaugoms bei pagerinti pastatų ir patalpų būklę.

Atliekami vidaus medicininiai auditai pagal sudarytą planą.

Motyvuojanti darbo aplinka.

Įstaigoje įdiegta motyvacinė sistema, gydytojai ir kiti sveikatos priežiūros specialistai buvo skatinami vykdyti prevencines ir skatinamąsias programas, priedai apskaičiuojami pagal faktiškai atliktų paslaugų skaičių.

Įstaigoje atnaujinta ir išplėsta darbuotojų darbo saugos sistema. Atnaujintos instrukcijos, atliktas profesinės rizikos vertinimas darbo vietose, instrukcijų administravimas ir darbuotojų instruktavimas vykdomas per informacinę sistemą E. sauga.

Darbuotojų saugumas užtikrintas asmens apsaugos priemonėmis, kurios buvo perkamos iš įstaigos lėšų. Darbuotojams yra galimybė skiepytis nemokamai nuo užkrečiamųjų ligų.

Buvo sudarytos galimybės darbuotojams keltis kvalifikaciją, organizuoti mokymai medicinos darbuotojų grupėms. Įstaigoje parengta darbuotojų kompetencijos valdymo tvarka, pagal kurią darbuotojai turi galimybę vykti į mokymus. 2024 metais ypatingai akcentuotos šios temos: „Specializuota ambulatorinė akušerinė pagalba“, „Aktualūs vidaus ligų klausimai“, „Socialinis

sveikatos aspektas: socialinis darbuotojas sveikatos priežiūroje“, „Onkologijos Terra Incognita galvos-kaklo ir kitų patologijų vėžys: tarpdisciplininio bendravimo svarba“, „Racionalus antimikrobinų vaistinių preparatų skyrimas ir vartojimas“, „Paauglių (savi)destruktyvus elgesys ir efektyvių intervencijų paieškos“, „Estetinis priekinių dantų plombavimas kompozitais“, „Lietuvos psichologų kongresas“, „Radiacinės saugos mokymai“, „Pirmoji medicinos pagalba“, „Slaugytojų konventas 2024“, „Reumatinė ligų diagnostikos ir gydymo naujovės“, „Gimdos kaklelio patologija“, „IFFC tarptautinė konferencija“, „33-čiasis Europos hipertenzijos draugijos kongresas“, „Naujagimio pradinio ir specialiojo gaivinimo pagrindai“, „Nevaisingumas ambulatorinėje akušerio ginekologo praktikoje: nuo ko pradėti?“, „Nordic Congress of Psychiatry“, „Vaikų lėtinės kvėpavimo organų ligos“, „Adenbruko kognityvinio ištyrimo-III (ACE-III) mokymai“, „Praktiniai patarimai reabilitacijos specialistams apie šių dienų gydymo strategijas“, „Vaikų ligos: integruoto Lietuvos vaikų sveikatos priežiūros paslaugų modelio metodinių rekomendacijų pristatymas. Rudens sesija 2024 m.“ „Adenbruko kognityvinio ištyrimo-III (ACE-III) mokymai“, 2 dalis, „Imunoprofilaktos aktualijos 2024 m.“, „Paliatyviosios pagalbos teikimo pagrindai: teorija ir praktika“, „Imunoprofilaktikos aktualijos“.

Trūkstantį specialybių medicinos darbuotojai motyvuojami ir pritraukiami į Įstaigą dirbti kompensuojant jų kelionės į darbą / iš darbo išlaidas, medicinos darbuotojų išlaidų kompensavimas iš dalies finansuojamas savivaldybės biudžeto lėšomis. Pasinaudojus šia priemone, 2024 m. papildomai į įstaigą pritraukti 3 gydytojai.

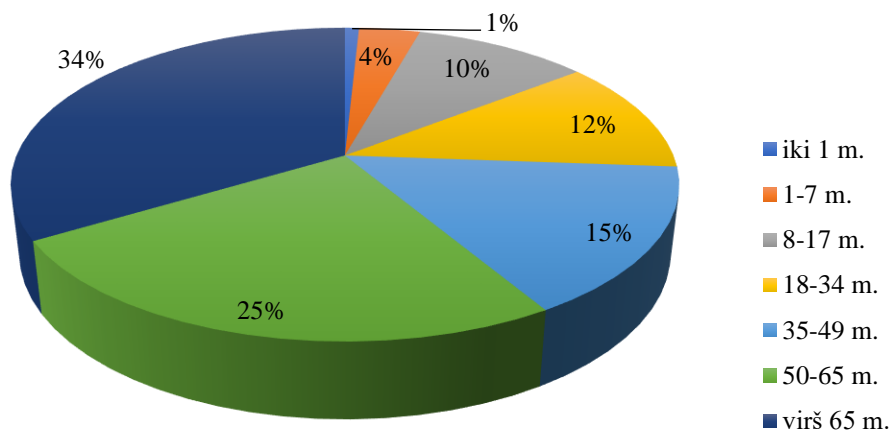
Taip pat taikoma skatinimo priemonė gydytojams – iki 10 000,00 Eur dydžio metinė pinigine išmoka, kuri skiriama pirmus tris metus, šia priemone pasinaudojus, pritraukti 2 jauni gydytojai į įstaigą.

Įstaigos finansinės veiklos rezultatai.

2024 m. Įstaigos veiklos rezultatas teigiamas, uždirbo 1437 eurus perviršio. Nuo VšĮ Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centro įkūrimo pradžios (1997 m.) sukauptas perviršis – 789100 eurų, iš šios sumos prijungtos Kybartų PSPC perkeltas sukauptas perviršis 176644 eurų.

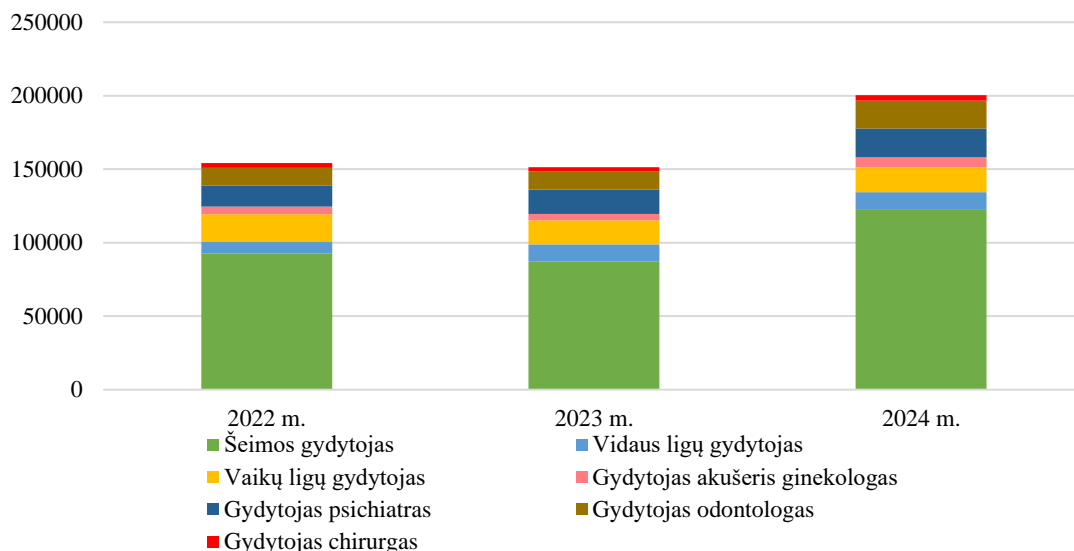
3. Įstaigos esamos situacijos apžvalga

Įstaiga teikia pirminę ambulatorinę asmens sveikatos priežiūrą 14607 įstaigoje prisirašiusiems pacientams (2024-12-31 duomenimis). Dėl Kybartų PSPC prijungimo prisirašiusių skaičius 2024 m. išaugo 26 proc., tačiau stebima tendencija, kad prisirašiusių skaičius nuolat mažėja, tai sąlygoja pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaigų konkurencija, gyventojų skaičiaus mažėjimas Vilkaviškio r. savivaldybėje dėl mirtingumo ir emigracijos. Analizuojant įstaigos pacientų sudėtį pagal amžių, daugiau nei pusė pacientų yra vyresni nei 50 metų amžiaus. Prijungus Kybartų PSPC didžiausias pacientų augimas yra amžiaus grupėje virš 65 metų (34 proc. augimas). Prisirašiusių sudėtis pagal amžių pateikiama 1 pav.



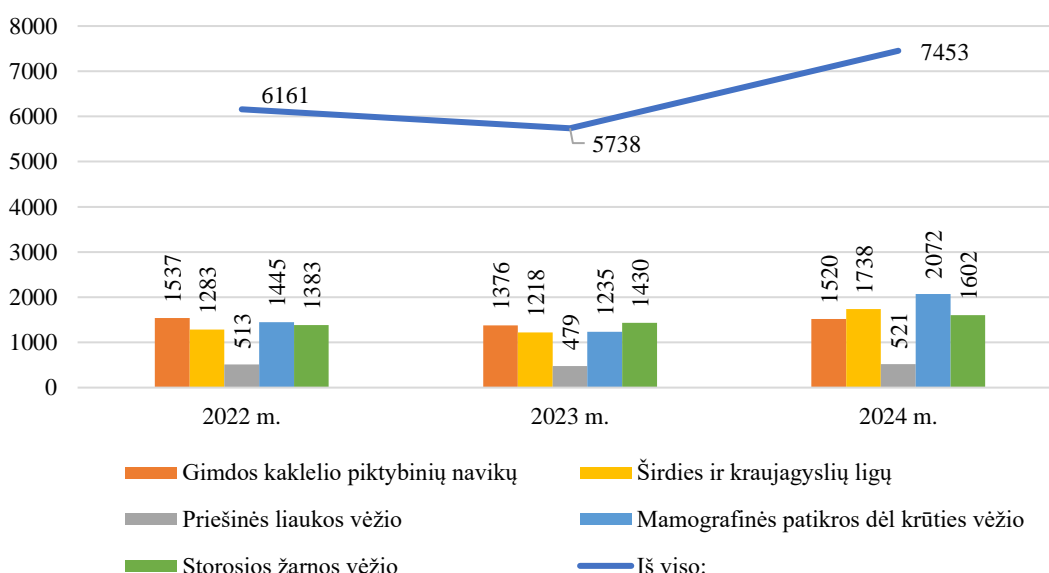
1 pav. Pacientų sudėtis pagal amžių 2024 m. gruodžio mėn.

2024 m. gydytojų suteiktų paslaugų skaičiaus išaugo 32 proc. (2023 m. 151452 paslaugų, 2024 m. 200485 paslaugų), tam įtakos turėjo Kybartų PSPC prijungimas. Vidaus ligų gydytojų paslaugų apimtis sumažėjo 1 proc., tačiau šeimos gydytojų komandos suteiktos paslaugos išaugo 41 proc. Daugiau suteikta skatinamųjų paslaugų ir prevencinių sveikatos programų, tai taip pat turėjo įtakos paslaugų augimui, nes dėl prevencinių sveikatos programų pacientai kviečiami papildomai.



2 pav. Suteiktų paslaugų skaičius sudėtis

Įstaiga vykdo vieną iš pagrindinių visuomenės sveikatos stiprinimo priemonių – prevencinės sveikatos programos pacientams. Atliktų programų skaičius 2024 metais išaugo 30 proc., lyginant su 2023 m. Didžiausias atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programos paslaugų augimas (68 proc.) ir asmenų, priskirtinų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos programos paslaugų augimas (43 proc.). Prevencinių sveikatos programų pokytis pateiktas 3 pav.



3 pav. Suteiktų prevencinių sveikatos programų dinamika

Įstaiga teikia asmens slaugos paslaugas namuose (ASPN), 2024 metais teikiamų paslaugų

skaičius išliko panašus. Stebimas augantis šių paslaugų poreikis savivaldybėje. Demografinės prognozės rodo spartų visuomenės senėjimą, kuris yra vienas svarbiausių Vilkaviškio rajono savivaldybės iššūkių, rūpinantis senyvo amžiaus asmenų sveikata ir gyvenimo kokybe. Dėl sumažėjusių savirūpos gebėjimų ir sveikatos sutrikimų slaugos ir (arba) socialinės priežiūros paslaugų poreikis senyvo amžiaus žmonėms auga, jiems vis dažniau prireikia kompleksinių (slaugos ir socialinių) paslaugų, kurios pagerintų jų ir juos prižiūrinčių artimųjų gyvenimo kokybę.

Įstaiga didžiąją dalį klinikinių tyrimų atlieka savo akredituotoje klinikinės diagnostikos laboratorijoje. Atliekamų laboratorinių tyrimų skaičius nuolat auga, duomenys pateikiami 1 lentelėje.

1 lentelė. Atliktų laboratorinių tyrimų įstaigos klinikinės diagnostikos laboratorijoje pokytis

	2022 m.	2023 m.	2024 m.	Pokytis, lyginant 2024 m. su 2023 m.	Pokytis proc.
Iš viso atlikta laboratorinių tyrimų	87 680	96 096	99 046	2 950	3%
Iš jų mokami laboratoriniai tyrimai	6 713	7 111	7 542	431	6%

Psichikos sveikatos centro aptarnaujamų rajono gyventojų, draustų privalomuoju sveikatos draudimu, skaičius išaugo 4 proc., ne visi prijungtos Kybartų PSPC pacientai turėjo priskirtą psichiatrą. 2024 metais psichikos sveikatos paslaugų skaičius vis toliau augo (augimas 8 proc.), įtakos iš dalies turėjo ir vairuotojų profilaktinių sveikatos patikrinimų reglamentavimas. Prisirašiusių skaičiaus ir suteiktų paslaugų pokytis pateikiamas 2 lentelėje.

2 lentelė. Psichikos sveikatos centro pacientų duomenys

	2022 m.	2023 m.	2024 m.	Pokytis, lyginant 2024 m. su 2023 m.	Pokytis proc.
Prisirašiusių gyventojų skaičius (laikotarpio pabaigoje)	30821	30217	31375	1 158	4%
Suteiktų paslaugų skaičius	13342	16570	17888	1 318	8%

Gydytojo vaikų ir paauglių psichiatro paslaugomis naudojasi ne tik savivaldybės gyventojai, bet ir Kauno TLK teritorijoje esančių gydymo įstaigų pacientai, kuriems reikalinga šio specialisto konsultacija. Be to, psichikos sveikatos centro gydytojai vyksta konsultuoti pacientus, besigydančius VšĮ Vilkaviškio ligoninėje, taip pat vyksta pas pacientus į namus. Psichikos sveikatos centre teikiama tęstinė pagalba asmenims, išgyvenusiems savižudybės krizę.

Odontologinių paslaugų skaičius išaugo 9 proc., vaikams suteiktų profilaktinių odontologinių paslaugų skaičius išliko panašus.

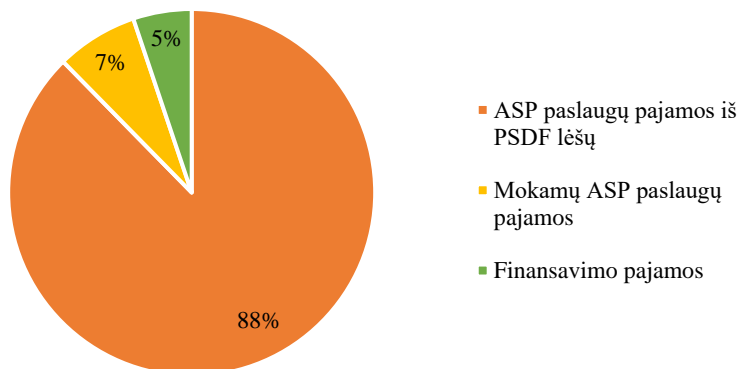
3 lentelė. Odontologinių paslaugų pokytis

	2022 m.	2023 m.	2024 m.	Pokytis, lyginant 2023 m. ir 2024 m.	Pokytis, proc.
Profilaktinės odontologinės paslaugos vaikams	1445	1443	1510	67	5%
Iš viso paslaugų	11980	12584	13768	1 184	9%

2024 metais pavyko stabilizuoti įstaigos finansinę padėtį, įstaigos veiklos rezultatas teigiamas. Kybartų PSPC prijungimas turėjo įtakos išaugusioms pajamoms iš privalomojo sveikatos

draudimo fondo PSDF (2024 m. 3 mln. eurų, 2023 m. 2,9 mln. eurų). Bendros 2024 m. pajamos 3 428 356 eurų, sąnaudos – 3 426 919 eurų.

Ataskaitinio laikotarpio pajamos išaugo 3 proc. lyginant su 2023 m., pagrindinę pajamų dalį sudaro pajamos už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Pajamų struktūra pateikiama 4 pav.



4 pav. Įstaigos pajamų struktūra 2024 m.

2024 m. Įstaigos sąnaudos žymiai nekito: 2023 m. buvo patirtos netipinės sąnaudos, o 2024 m. prijungus Kybartų PSPC išaugo veiklos sąnaudos. Nuolatinis medicinos darbuotojų trūkumas Lietuvos rinkoje yra vienas didžiausių iššūkių įstaigai: įstaiga privalo mokėti konkurencingą darbo užmokestį, norėdama išlaikyti esamus specialistus ir pritraukti naujus. Įstaigos veiklos pobūdis nulemia sąnaudų struktūrą, darbo užmokesčio sąnaudos sudaro didžiąją dalį sąnaudų (apie 85 proc.). Darbo užmokesčio sąnaudos sudarė 95 proc. nuo pajamų iš PSDF. Nusidėvėjimo sąnaudos išaugo, perėmus Kybartų PSPC turtą. Komunalinių paslaugų sąnaudos išaugo 3 proc. taip pat dėl Kybartų PSPC prijungimo. Transporto sąnaudos sumažėjo, nes 2023 m. 6 mėnesius buvo vykdyta greitosios medicinos pagalbos veikla. Kitos sąnaudos išaugo, nes vykdant projektus, įstaiga atliko papildomus darbus, kuriuos apmokėjo iš nuosavų lėšų: parengtas paprastojo remonto aprašas Psichiatrijos dienos stacionaro patalpų remontui (finansuojami tik rangos darbai, projektavimas nefinansuojamas); įrengta automobilio stovėjimo aikštelė, prie elektromobilio įkrovimo stotelės.

Įgyvendinamo projektai. Šiuo metu įstaiga įgyvendina, yra pateikusi paraiškas, arba ruošiasi paraiškų pateikimui bent 9 projektuose, informacija 4 lentelėje.

4 lentelė. Projektų įgyvendinimas viešojoje įstaigoje Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centras

Projekto pavadinimas	Trumpas aprašymas
„Psichiatrijos dienos stacionaro įkūrimas viešojoje įstaigoje Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centre“ Nr. 09-019-P-0030	Įstaiga parengė projekto įgyvendinimo planą, jis buvo patvirtintas, 2024 m. sausio 12 d. pasirašyta finansavimo sutartis. Projektas šiuo metu įgyvendinamas, remontuojamos patalpos, perkama įranga, baldai ir kitos priemonės reikalingos, psichiatrijos dienos stacionaro veiklai.
„Mobilios komandos aprūpinimas įranga ir transporto priemone Vilkaviškio rajone“ Nr. 09-010-P-0004	Įstaiga kaip partneris kartu su Vilkaviškio rajono savivaldybe įgyvendino projektą. Nupirkta medicininė įranga, mobilioms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti, elektromobilis su įkrovimo stotele.

„Sveikatos centro sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros modernizavimas Vilkaviškio rajono savivaldybėje“ Nr. 09-022-P-0035	Istaiga kaip partneris dalyvauja projekte, rengiamas patalpų, esančių P. Jašinsko g. 5, Vilkaviškyje, kapitalinio remonto projektas, 2025 m. pradžioje parengtas patalpų, esančių Sveikatos g. 4, Kybartuose, paprastojo remonto aprašas. Taip pat bus perkama medicininė įranga, siekiant atnaujinti įrangą Kybartuose.
„Lenkijos ir Lietuvos greitosios medicinos pagalbos koordinavimo ir reagavimo tinklas“ (InterReg) Nr. LTPL00433	Istaiga kaip partneris dalyvavo paraiškos parengime kartu su Suvalkų greitosios medicinos pagalbos stotimi. 2025 m. gauta informacija, kad paraiška nepatvirtinta.
„Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas Vilkaviškio rajono savivaldybėje“	Istaiga kaip partneris dalyvauja projekte kartu su kitomis Vilkaviškio rajono savivaldybės sveikatos priežiūros įstaigomis. Laukiama patvirtinimo. Projekto metu bus diegiamas naujas paslaugų modelis su atvejo vadyba.
„Sveikatos specialistų rengimas, pritraukimas į Vilkaviškio rajono sveikatos priežiūros įstaigas“	Istaiga kaip partneris dalyvauja projekte kartu su kitomis Vilkaviškio rajono savivaldybės sveikatos priežiūros įstaigomis. 2025 m. pradžioje pasirašyta finansavimo sutartis. Projekto įgyvendinimo metu bus pritraukti du bendrosios praktikos slaugytojai.
„Ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtra VšĮ Vilkaviškio PSPC“ (Regioninės plėtros)	Istaiga pateikė projekto įgyvendinimo planą. Pakeitus finansavimo gairių reikalavimus, bus koreguojamas projekto įgyvendinimo planas. Įgyvendinant šį projektą planuojama išplėsti mobilių slaugos paslaugų namuose pajėgumus: medicininės įrangos ir kitų darbo priemonių įsigijimas, specialistų, kurie teiktų paslaugas ypač Alzheimeriu ir demencija sergantiems pacientams, pritraukimas.
„Savivaldybių viešųjų pastatų atnaujinimas II“	Istaiga pateikė dvi paraiškas dėl pastatų P. Jašinsko g. 5, Vilkaviškis ir P. Jašinsko g. 2, Vilkaviškis (psichikos centras) modernizavimo. Įgyvendinus projektus būtų renovuoti pastatų fasadai ir inžinerinės sistemos, tai leistų sumažinti šildymo sąnaudas.
„Odontologijos paslaugų neįgaliesiems modelio diegimas“	Paskelbtas kvietimas teikti paraiškas, istaiga rengia dokumentus, reikalingus paraiškai pateikti. Įgyvendinus šį projektą istaiga įsigytų naują mobilią odontologinę įrangą, kuri reikalinga teikti odontologines paslaugas neįgalumą turintiems pacientams jų namuose ar socialinės globos įstaigose. Tai ženkliai pagerintų odontologinių paslaugų prieinamumą judėjimo negalią turintiems pacientams.

4. Ateinančių metų veiklos tikslai, uždaviniai, planuojami atlikti darbai

1. Gerinti teikiamų paslaugų kokybę ir prieinamumą.
2. Atnaujinti ir tobulinti infrastruktūrą, siekiant teikti kokybiškesnes ir geriau prieinamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.
3. Modernizuoti įstaigos patalpas, kurias:
 - būtų pritaikytos neįgaliesiems pacientams (liftas);
 - užtikrintų informacijos apie pacientus konfidencialumą (pvz. atskiri registratūros langeliai ir kt.);
 - pagerintų darbo sąlygas darbuotojams (atnaujinti kabinetai, atskiros poilsio

patalpos, rūbinė su saugomomis spintelėmis ir t.t).

4. Inicijuoti esamų ambulatorijų patalpų atnaujinimą: Bartininkų, Pilviškių, Vištyčio, Virbalio (vidaus remontas, šildymo sistema, neįgaliųjų pacientų patekimas, išorės remontas ir t.t).
5. Plėsti ambulatorinės slaugos namuose paslaugų ir ambulatorinių paliatyvios pagalbos paslaugų teikimą (išplečiant specialistų komandas).
6. Teikti ambulatorines chirurgines paslaugas.
7. Teikti naujų pirminių asmens sveikatos priežiūros paslaugų įstaigoje (pvz. panoraminės dantų nuotraukos ir kt.).
8. Įstaigoje sukurti pasitikėjimo, atvirumo, palaikymo kultūrą, skatinančią darbuotojų dalyvavimą, priimant sprendimus.
9. Darbuotojus įtraukti į visus sprendimų priėmimo etapus, t.y. pripažinti darbuotojų teises, priimant savarankiškus sprendimus, didinti jų atsakomybę už savo darbo rezultatus, įtraukti į įstaigos problemų sprendimą, skatinti teikti pasiūlymus darbo tobulinimui, kokybės gerinimui.
10. Naudoti moralines paskatas – pagyrimus, viešas padėkas.
11. Darbuotojams sudaryti sąlygas išvykti į konferencijas, tobulinimosi kursus.
12. Viešinti efektyviai vykdomą įstaigos veiklą. Įstaigos interneto svetainėje nuolat skelbti aktualią informaciją.
13. Gerinti paslaugų kokybę, pritraukiant jaunos ir kvalifikuotas specialistus, diegiant modernią medicininę įrangą.
14. Didinti gyventojų dalyvavimą prevencinėse programose, skatinti ir sudaryti sąlygas gyventojams rūpintis savo sveikata, didinti jų sveikatos raštingumą.
15. Vykdyti Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties įsipareigojimus.
16. Dirbti nenuostolingai.

Direktorė

Milda Žemavičienė

1 PRIEDAS
 RODIKLIAI PATVIRTINTI
 Lietuvos Respublikos sveikatos
 apsaugos ministro 2024 m. liepos 26 d.
 įsakymu Nr. V-769

LIETUVOS NACIONALINĖS SVEIKATOS SISTEMOS VIEŠŪJŲ IR BIUDŽETINIŲ ĮSTAIGŲ, TEIKIANČIŲ ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGAS, VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIŲ 2024 METŲ SIEKTIŲ REIKŠMIŲ SĄRAŠAS

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)	Pirminio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančios LNSS viešosios įstaigos (išskyrus nurodytas šios lentelės 3–5 skiltyse)***** Siektina reikšmė	Viešosios įstaigos Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centro pasiekta rodiklio reikšmė
I	Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:		
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	1437 eurai pelnas
2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Nenustatoma	-
3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	ASPI sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 6,7 proc. nuo visų ASPI sąnaudų	6,64
4.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,1	0,08
5.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	ASPI per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent dvi sutartis, pagal kurias gauna papildomą finansavimą	<ul style="list-style-type: none"> 2024-01-12 su VšĮ Centrinė projektų valdymo agentūra, Projekto Psichiatrijos dienos stacionaro įkūrimas Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros

			<p>centre sutartis (09-019-P-0030) Nr. 2024/2-345/B4-18;</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2024-01-11 su Vilkaviškio rajono savivaldybės administracija Jungtinės veiklos sutartis, proj. Dėl projekto „Mobilios komandos aprūpinimas įranga ir transporto priemone Vilkaviškio rajone“ Nr. J2.E-3/B4-17; • 2024-03-15 su Vilkaviškio rajono savivaldybės administracija „Savivaldybės biudžeto lėšų naudojimo sutartis“ Nr. J2.E-21/B4-50; • 2024-08-07 su Vilkaviškio rajono savivaldybe, VšĮ Vilkaviškio ligonine ir kitais partneriais Jungtinės veiklos sutartis. Dėl projekto „Sveikatos centro sveikatos priežiūros paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros modernizavimas Vilkaviškio rajono savivaldybėje“ Nr. B4-109;
II	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:		
1.	Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma	-

2.	Įstaigoje gautų pacientų skundų dėl įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus ir pagrįstų skundų dalis	Nenustatoma	-
3.	Įstaigoje gautų pagrįstų skundų dalis nuo visų įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma	-
4.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	Suteiktas Vilkaviškio rajono savivaldybės tarybos 2021 m. balandžio 30 d. sprendimu Nr. B-TS-770.
5.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	70 proc. ASPI registracijų pirminio lygio ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama IPR IS	70 proc.
6.	Įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per ketvirtį ir per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma	-
7.	Vidutinis laikas nuo paciento kreipimosi į įstaigą dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugos suteikimo momento iki paskirto paslaugos gavimo laiko pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma	-
8.	Įstaigoje dirbančių darbuotojų ir etatų skaičius ir įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus	Nenustatoma	-
III	Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:		
1.	Kritinis likvidumo rodiklis	Ne mažiau kaip 0,8	1,02
2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	1. Su VŠĮ Marijampolės Igonine, 2024-03-20 UAB ATEA sutartis „Virtualių ir

			<p>fizinių tarnybinių stočių, diskų masyvų, nepertraukiamo maitinimo šaltinių ir tinklo įrangos infrastruktūros aptarnavimas.“ Nr. ALY-10/B4-53/2024.</p> <p>2. Su VšĮ Kaišiadorių rajono savivaldybės sveikatos centras 2024-12-09 EPTS, UAB sutartis „Neįkraunamų baterijų (AA, AAA) pirkimas“ Nr. CPO328195/B4-282</p> <p>3. Su VšĮ „Vilniaus gimdymo namai“ 2024-10-07 UAB Morning LT sutartis „Biuro popierius“ Nr. CPO319364/B4-242</p> <p>4. Su VšĮ Šakių ligonine 2024-12-19 UAB „Arveda“ sutartys „Dėl higieninio popieriaus pirkimo“ Nr. CPO329240/B4-290; CPO329412/B4-292</p>
3.	ASPI patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų (toliau – specialistai) profesinei kvalifikacijai tobulinti	Ne mažiau kaip 0,50 proc. ASPI darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų	0,07 proc.
4.	ASPI vidutinio darbo užmokesčio pokytis	ASPI vidutinio darbo užmokesčio augimas ne mažesnis nei 10 proc.	11,28 proc.
6.	Parengtas ir patvirtintas Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planas 2024–2027 m. (taip / ne)	Parengtas ir patvirtintas Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planas 2024–2027 m.	2024 m. gruodžio 30 d. viešosios įstaigos Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros

			centro direktoriaus įsakymas „Dėl viešosios įstaigos Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centro smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos ir jos įgyvendinimo veiksmų plano 2024-2027 m. patvirtinimo“ Nr. V-174
7.	Nepageidajamų įvykių ASPĮ registravimas	ASPĮ registruoja nepageidajamus įvykius	2023 m. sausio 4 d. viešosios įstaigos Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centro direktoriaus įsakymas „Dėl viešosios įstaigos Vilkaviškio pirminės sveikatos priežiūros centro nepageidajamų įvykių stebėsenos ir valdymo procedūros tvirtinimo“ Nr. V-4
8.	ASPĮ gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis	ASPĮ slaugytojo vidutinis darbo užmokestis ne mažesnis kaip 50 proc. ASPĮ gydytojo vidutinio darbo užmokesčio	39,20 proc.